



"Liderazgo con Propósito: Ciclo de Formación en Gobierno Corporativo para Directivos y Nuevos Líderes"

¿Quieres ser parte de las decisiones que transforman el futuro de nuestro Fondo?

En el Fondo creemos en un liderazgo que inspira, construye y transforma con sentido. Por eso, invitamos a nuestros asociados a ser parte del Ciclo de Formación en Gobierno Corporativo, una experiencia diseñada para fortalecer las competencias de nuestros órganos directivos y abrir camino a nuevos líderes solidarios con visión estratégica.

Si haces parte de la Junta Directiva, el Comité de Control Social, Comités o estás interesado en postularte, esta formación es para ti.

Aprende, conéctate y lidera con propósito.

■ Temas

- ◆ Fundamentos del Gobierno Corporativo y Marco Normativo
- ◆ Responsabilidades, Buenas Prácticas y Riesgos
- ◆ Roles y Responsabilidades de los Órganos de Gobierno
- ◆ Enfoque Solidario: Balance Social y Transferencia Solidaria

🕒 Duración: 20, 22, 24 y 27 de octubre de 2025 de 7:00 am a 9:30 am.

● Modalidad: Virtual sincrónico

■ ¡Postúlate, participa y lidera el cambio en el Fondo!

Informes e inscripciones:

✉ bienestar@fondoenergia.com.co

📱 WhatsApp 317 363 8576



TEMARIO:

DÍA 1 – Fundamentos del Gobierno Corporativo y Marco Normativo

- **Bloque 1: Introducción al Gobierno Corporativo**
 - Importancia del gobierno corporativo en organizaciones solidarias
 - Principios fundamentales del buen gobierno
 - Gobernanza en fondos de empleados y entidades solidarias
 - Cumplimiento normativo: ¿por qué es clave?
- **Bloque 2: Marcos Normativos y Regulatorios**
 - Normativas vigentes para el sector solidario (locales e internacionales)
 - Marcos legales: funciones y límites del gobierno corporativo
 - Supervisión, control y organismos de vigilancia
 - Enfoque en transparencia y ética

DÍA 2 – Responsabilidades, Buenas Prácticas y Riesgos

- **Bloque 3: Roles y Responsabilidades de los Órganos de Gobierno**
 - Estructura del gobierno corporativo: asamblea, junta directiva, comités, revisor fiscal
 - Toma de decisiones y responsabilidad fiduciaria
 - Funciones y objetivos por órgano
 - Supervisión y control de la gestión
- **Bloque 4: Buenas Prácticas y Gestión de Riesgos**
 - Transparencia, ética y conducta organizacional
 - Políticas de cumplimiento y controles internos
 - Identificación y evaluación de riesgos (operativos, financieros, reputacionales)
 - Estrategias de mitigación en contextos solidarios
 - Introducción a sistemas de riesgos aplicados al sector solidario

DÍA 3 – Gestión Financiera y Evaluación Estratégica

- **Bloque 5: Gestión Financiera en Cuerpos Colegiados**
 - Lectura e interpretación de estados financieros
 - Indicadores clave para la sostenibilidad solidaria
 - Evaluación financiera de proyectos e inversiones
 - Presupuestación y control financiero desde el gobierno corporativo
 - Reglas prudenciales y riesgo financiero



- **Bloque 6: Estrategia y Herramientas Tecnológicas**
 - Desarrollo e implementación de planes estratégicos
 - Seguimiento y evaluación de la gestión
 - Herramientas digitales para la toma de decisiones
 - Impacto de la tecnología en la gobernanza solidaria

DÍA 4 – Enfoque Solidario: Balance Social y Transferencia Solidaria

- **Bloque 7: Balance Social y su Implementación**
 - ¿Qué es el balance social?
 - Herramientas para su elaboración y seguimiento
 - Indicadores sociales y alineación con principios solidarios
 - Casos prácticos y análisis de modelos exitosos
- **Bloque 8: Transferencia Solidaria y Valor Social**
 - Principios de la transferencia solidaria
 - Tipos de beneficios sociales y redistribución del valor
 - El rol del gobierno corporativo en garantizar equidad y solidaridad
 - Ejercicios participativos: análisis y diseño de estrategias solidarias